

甲府市上下水道事業経営戦略策定方針

1 策定趣旨と位置づけ

平成18年3月の中道町との合併に伴う中道水道事業の継承や平成19年4月の水道局と下水道部の統合による上下水道局の誕生により、それまでの事業運営の手法や施設整備の経緯を見直し、一体的な視点に立った構想を構築することが必要であり、また、人口減少等による水需要の減少傾向に伴う厳しい経営環境のなか、経営の健全化や効率化等、経営基盤を強化するため平成20年度から平成29年度までの10年間を期間とする「甲府市上下水道事業経営計画2008」を平成19年度に策定しました。

平成24年度には、「甲府市上下水道事業経営計画2008後期実施計画」（平成25年度～平成29年度）を策定し、計画的な事業経営を行っています。

この計画期間が平成29年度で終了することに加え、急激な人口減少社会の到来による水需要の減少、大規模災害への対応や施設の老朽化による更新需要の増大等の諸課題に対応し、企業としての経済性の発揮と公共の福祉の増進を図るとともに、将来も変わらぬサービスの提供を行っていくためには、新たな中長期計画の策定が必要不可欠となっています。

こうした状況を踏まえ、上位計画である第六次甲府市総合計画の将来都市像「人・まち・自然が共生する未来創造都市 甲府」のもと「豊かな自然と共生する安らぎと潤いのあるまち」であり続けるために、これからの甲府市上下水道事業のあるべき姿と目指す方向性を明らかにし、計画的に事業を推進していくため「甲府市上下水道事業経営戦略」を策定します。

2 国の動向

- ・新水道ビジョンの策定（平成25年3月：厚生労働省健康局）
- ・新下水道ビジョンの策定（平成26年7月：国土交通省水管理・国土保全局
下水道部 公益社団法人日本下水道協会）
- ・平成26年8月29日付け公営企業三課室長通知・・・「経営戦略」策定要請
- ・平成28年1月26日付け公営企業三課室長通知・・・「経済・財政再生計画」の「集中改革期間」の平成28年度から平成30年度までの間の策定を推進

3 計画の名称

計画の名称は、「甲府市上下水道事業経営戦略」とします。

4 経営戦略の構成と期間

(1) 構成

- ①「甲府市上下水道事業経営計画2008」及び見直し後の「甲府市上下水道事業経営計画2008」後期実施計画は、水道事業と下水道事業を一体で「総論」、「現状と推移」、「事業計画」等各章が構成されていましたが、「甲府市上下水道事業経営戦略」は「総論」と「推進体制」については上下水道事業一体とし

すが、他は、「水道事業経営戦略（水道事業ビジョン）」、「下水道事業経営戦略（下水道事業ビジョン）」とし、それぞれに「現状と課題」、「施策」等を盛り込むとともに、「長期財政収支見通し」を明示し将来にわたる経営の持続性を担保する構成とします。

- ② 経営戦略の施策に係る事業を具体的に推進していくために「第六次甲府市総合計画」と整合を図るなかで戦略推進事業を明示した戦略推進計画を作成します。

（2）期間

- ① 平成30年度を初年度とし、目標年度を10年後の平成39年度とします。
- ② 戦略推進計画は、平成30年度を初年度とし、計画期間を3年間とし、毎年度ローリング方式により見直しをします。

5 市民参画

（1）甲府市上下水道事業懇話会

- ・ 委員5人（学識経験者、管理者が必要と認める者）
- ・ 任期2年（平成27年8月28日～平成29年8月27日）
- ・ 上下水道事業についてそれぞれの視点から意見を聴取します。
- ・ 提言 平成29年6月頃

（2）お客様満足度調査

平成28年度実施済み（平成28年6月23日～7月14日）

（3）パブリックコメント

「甲府市上下水道事業経営戦略（素案）」について市民からの意見を求めます。

（4）甲府市水道料金等審議会（予定）

- ・ 委員20人以内
（学識経験者、公共的団体等の代表者、使用者のうちから市長が委嘱）
- ・ 任期 平成29年6月～平成29年10月
- ・ 平成30年度からの適正な水道料金及び下水道使用料の水準及び体系について審議します。
- ・ 全8回、6月市長諮問、10月答申（予定）
- ・ 条例改正12月定例会提案（料金を改定する場合）

6 経営戦略策定の体制

（1）経営戦略策定委員会（要綱設置）

- ・ 業務部及び工務部の室長で構成します。（業務総室長を委員長、工務総室長を副委員長、事務局を経営企画課）

- ・経営戦略策定ワーキンググループの管理監督を行い進捗状況や決定事項を経営会議に報告します。

(2) 経営戦略策定ワーキンググループ（経営戦略策定委員会の下部組織）

- ・全体会議
- ・部会（水道部門と下水道部門でさらに経営方針ごとに行う）
- ・経営戦略策定に必要な課題の抽出や施策及びこれに係る戦略推進事業並びに目標設定等について議論します。

(3) 経営戦略の策定

- ・経営会議での経営戦略策定の経過報告及び議論を経た後、最終決定を行います。

7 経営戦略の推進方法

目指す将来像の実現に向けて計画的に施策の推進を行うため、経営計画推進委員会を経営戦略推進委員会として継承することとします。

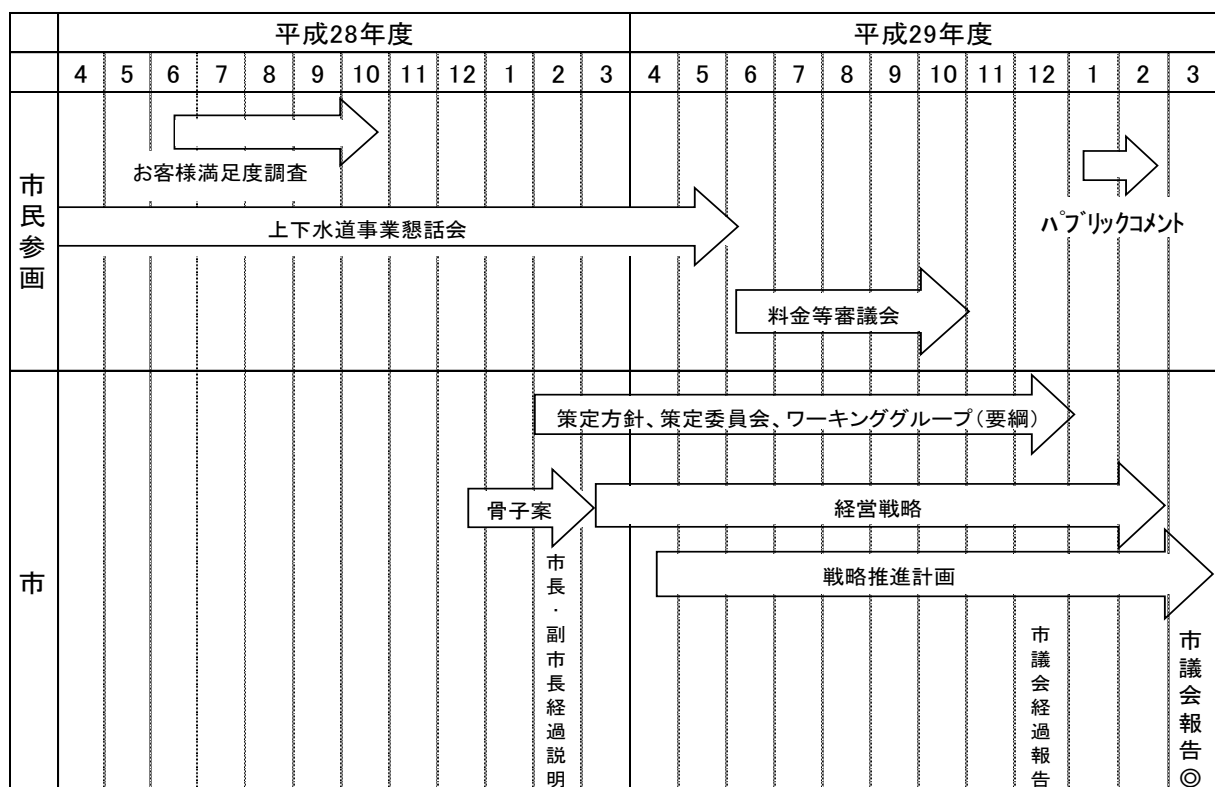
8 議会報告

環境水道委員会に経営戦略策定の進捗状況等を報告します。

9 公表

上下水道局ホームページ等で広く市民に公表します。

10 策定スケジュール



11 経営戦略に係る各種計画等関係図

